



# MineduLAB

Laboratorio de Innovación Costo-Efectiva  
para la Política Educativa



**Alejandro Granda Sandoval**

Jefe de la Unidad de Seguimiento y Evaluación - USE  
Ministerio de Educación

Octubre, 2023



# ¿Cómo el MineduLAB contribuye a los objetivos del Minedu?



Construir un **sistema educativo de calidad y equitativo** donde todos los peruanos tengan las oportunidades para desarrollar al máximo su potencial.

Fuente: Plan Estratégico Sectorial Multianual, PESEM 2016-2024 del Sector Educación



## MineduLAB

Laboratorio de Innovación  
Costo-Efectiva para la  
Política Educativa

**1ro en Latinoamérica:**  
Instalar un laboratorio de  
innovación en el sector público



Facultad de  
Educación

# ¿Cómo funciona MineduLAB?

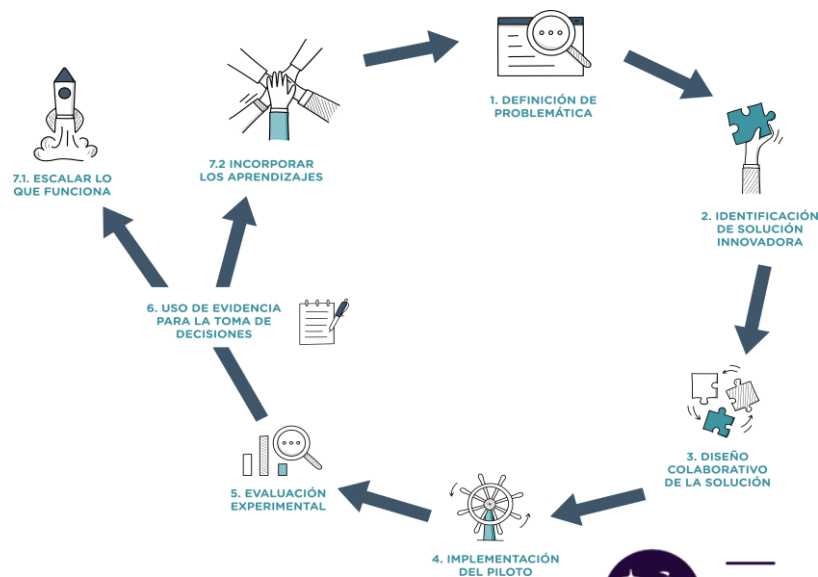
## Objetivo

- **Fortalecer intervenciones** del Minedu que contribuyen a ejes estratégicos del sector.
- Incrementar la probabilidad de observar **comportamiento es perado** en usuario objetivo.

## Definición de innovación

- **Mejora de Procesos o Productos** que componen las intervenciones de política.
- **Nuevas acciones** que complementen iniciativas del Minedu para el logro de objetivos.

## Ciclo de innovación



# ¿Cómo se creó MineduLAB?

## Generación de idea

**Nov 2013 – Abr 2014**  
Generación de la idea del MineduLAB entre Minedu, J-PAL LAC e IPA Perú.



## Pilotaje

**Abr – Dic 2014**  
Evaluar la factibilidad del esquema propuesta para el MineduLAB



## Implementación

**Ene 2015 – Ene 2016**  
Asistencia técnica de J-PAL LAC e IPA Perú a Minedu para el instalar el laboratorio.  
  
Ejecución de las primeras innovaciones.

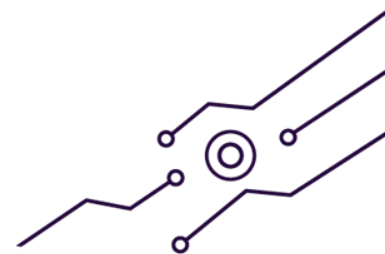
## Institucionalización y Operación

**2016**  
Lanzamiento público del laboratorio MineduLAB



Facultad de Educación

# ¿Cómo se mantiene el MineduLAB en el tiempo?



Desarrollo de **ciclos de innovación** continuos



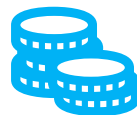
**Elaboración de normativa**  
(Directiva del MineduLAB)



Diseño centrado y contextualizado en la **comunidad educativa**



**Alto potencial de escalamiento** para fortalecer intervenciones de política educativa



Identificación de **recursos** para fomentar la innovación con enfoque de costo-efectividad



**Evaluación rigurosa** del impacto deseado



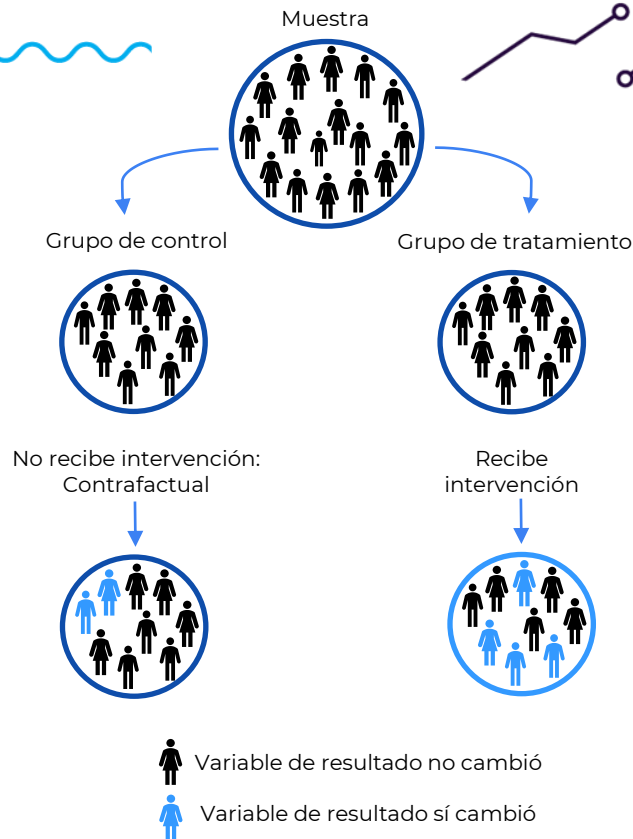
# ¿Por qué debemos medir el impacto?

¿Qué es una **evaluación de impacto**?

Usar métodos de investigación cuantitativa para determinar la efectividad de intervenciones sobre el público objetivo, la cual es atribuible directamente a la innovación, aislando la posible influencia de otros factores.

¿Cuáles son los **beneficios de evaluar**?

- Identificar intervenciones que están **funcionando bien**.
- Identificar intervenciones que **no están funcionando bien** y que deben mejorar.
- Promover la optimización de **recursos limitados**.



# Portafolio de innovaciones



 <b>Decidiendo para un Futuro Mejor</b> Estudiantes ✓ Fase I y II ★ Escalada	 <b>SMS PRONIED</b> Directores ✓ Fase I y II ★ Escalada	 <b>¡Expande tu Mente!</b> Estudiantes ✓ Fase I y II ★ Escalada	 <b>SMS Docentes</b> Directores y docentes ✓	 <b>Redes sociales en COAR</b> Estudiantes ✓
 <b>Visibilizando ausentismo</b> Directores ✓	 <b>Feedback con Semáforo Escuela</b> Directores y docentes	 <b>Cartillas con resultados ECE</b> Padres y estudiantes	 <b>BE - Incentivo no-monetarios</b> Estudiantes	 <b>SMS PADRES</b> Padres de familia
 <b>Impacto del Involucramiento Parental</b> Padres de familia ✓	 <b>Ayudando a Profes de Inicial</b> Docentes	 <b>Motivando con Beca 18</b> Padres de familia >>>	 <b>Oportunidades para Todos</b> Docentes y estudiantes	 <b>Destaca Docente</b> Docentes ✓

**15 innovaciones**  
(2014 – 2023)

**8 innovaciones con resultados positivos** ✓

**3 innovaciones escaladas** ★

# Principales aprendizajes



1

**Apoyo del sector** para instalar un laboratorio de innovación

2

**Espacio de colaboración** entre distintos actores

3

Vigencia mediante **ciclos de innovación** con **resultados costo-efectivos**

4

**Evaluación y ajuste** para la mejora continua de las intervenciones educativas.

5

**Innovar desde el sector público** y desarrollar políticas **basadas en evidencia**.





Minedu**LAB**

# ¡Gracias por su atención!



[minedulab@minedu.gob.pe](mailto:minedulab@minedu.gob.pe)



[www.gob.pe/minedulab](http://www.gob.pe/minedulab)

Octubre, 2023

